

Промышленная безопасность «Системный контроль и бережливое производство».

Станислав Щербинин Руководитель Направления ТОИР центр компетенций SAP ООО «АЛРОСА ИТ».

О компании

«АЛРОСА» - российская группа алмазодобывающих компаний, занимающая лидирующую позицию в мире по объёму добычи алмазов.

Корпорация занимается разведкой месторождений, добычей, обработкой и продажей алмазного сырья.

Основная деятельность сосредоточена в Якутии, а также в Архангельской области и Африке.

«Алроса» добывает 95 % всех алмазов России, доля компании в мировом объёме добычи алмазов составляет 27%

Прогнозные запасы «Алроса» составляют около одной трети общемировых запасов алмазов.



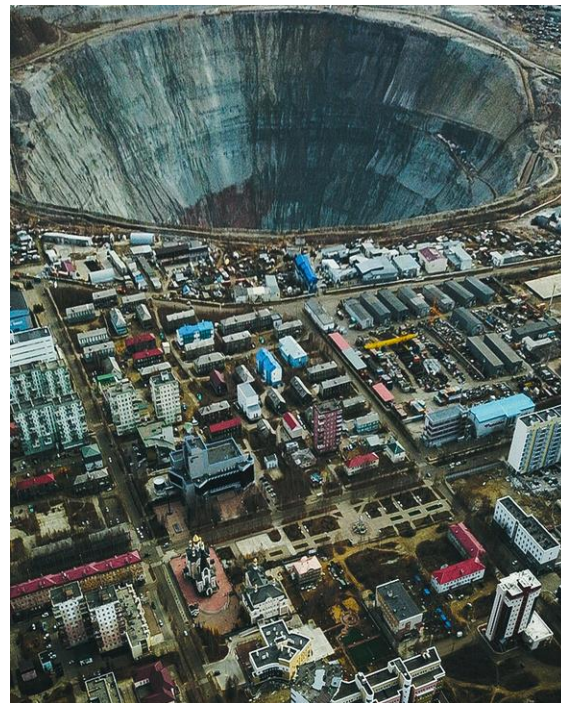
При добычи алмазов присутствуют производственные риски. Которыми мы управляем.

Безопасность работы прежде всего

В компании используются различные типы добычи карьерный, так подземный (шахтный).

Огромное внимание в компании уделяется промышленной безопасности.

Так как влияет на жизни и здоровье сотрудников, так и на качество рабочего процесса.



Цели и задачи проекта

1. Цели проекта

- Для управления рисками внедрить автоматизированную информационную систему - производственного контроля. Настроить: учет, хранение, анализ нарушений и предписаний. Организовать работу внутренних и внешних аудитов с возможностью использования мобильных устройств для регистрации нарушений.

2. Задачи проекта

- Внедрение единой системы учета и анализа нарушений и предписаний.

3. Повышение качества осуществления производственного контроля.

- Снижение рисков получения штрафов от контролирующих органов РФ в части промышленной безопасности и Охраны труда.
- Снижение рисков приостановки производства.
- Снижение рисков возникновения несчастных случаев, инцидентов и аварий.
- Повышение доли персонала, к которым применен повышенный производственный контроль.

Организационные рамки проекта № ОРГ.АК.2023.07/IT-22-57

ГЕОГРАФИЯ АКТИВОВ

9 СТРАН

8 РЕГИОНОВ РОССИИ

6 ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

3 ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ПРОИЗВОДСТВУ БРИЛЛИАНТОВ

СОБСТВЕННОЕ ЮВЕЛИРНОЕ ПРОИЗВОДСТВО



Продукт проекта

Функциональность системы по уровням контроля



1 уровень контроля

- Формирование персональных шаблонов чек-листов для проведения плановых проверок, с использованием ПК и МП
- Формирование предписаний
- Просмотр и исполнение Графика проверок
- Формирование Журнала нарушений
- Формирование Статистики – Дашбордов
- Выполнение мероприятий по устранению нарушений



2 уровень контроля

- Формирование шаблонов Типовых чек-листов
- Формирование персональных шаблонов чек-листов для проведения плановых проверок, с использованием ПК и МП
- Формирование предписаний
- Формирование Графиков проверок
- Формирование Журнала нарушений
- Формирование Статистики – Дашбордов
- Выполнение мероприятий по устранению нарушений. Аналитика мероприятий.



3 уровень контроля

- Формирование шаблонов Типовых чек-листов
- Поддержание в актуальном состоянии НСИ, отдельно выделенным специалистом
- Формирование персональных шаблонов чек-листов для проведения плановых проверок, с использованием ПК и МП
- Формирование предписаний
- Формирование Графиков проверок
- Формирование Журнала нарушений
- Формирование Статистики – Дашбордов
- Выполнение мероприятий по устранению нарушений. Аналитика мероприятий.

Снижение показателей травматизма и рисков безопасного проведения работ

1. Снижение показателя травматизма на 10% ежегодно, за счет своевременных выявлений нарушений.
2. Повышение количества выявленных опасных действий и условий.
3. Контроль замечаний ОТиПБ по которым не назначен ответственный или превышены установленные сроки.
4. Механизм по соответствию процесса выдачи наряд-заданий и устранению замечаний в местах проведения работ.

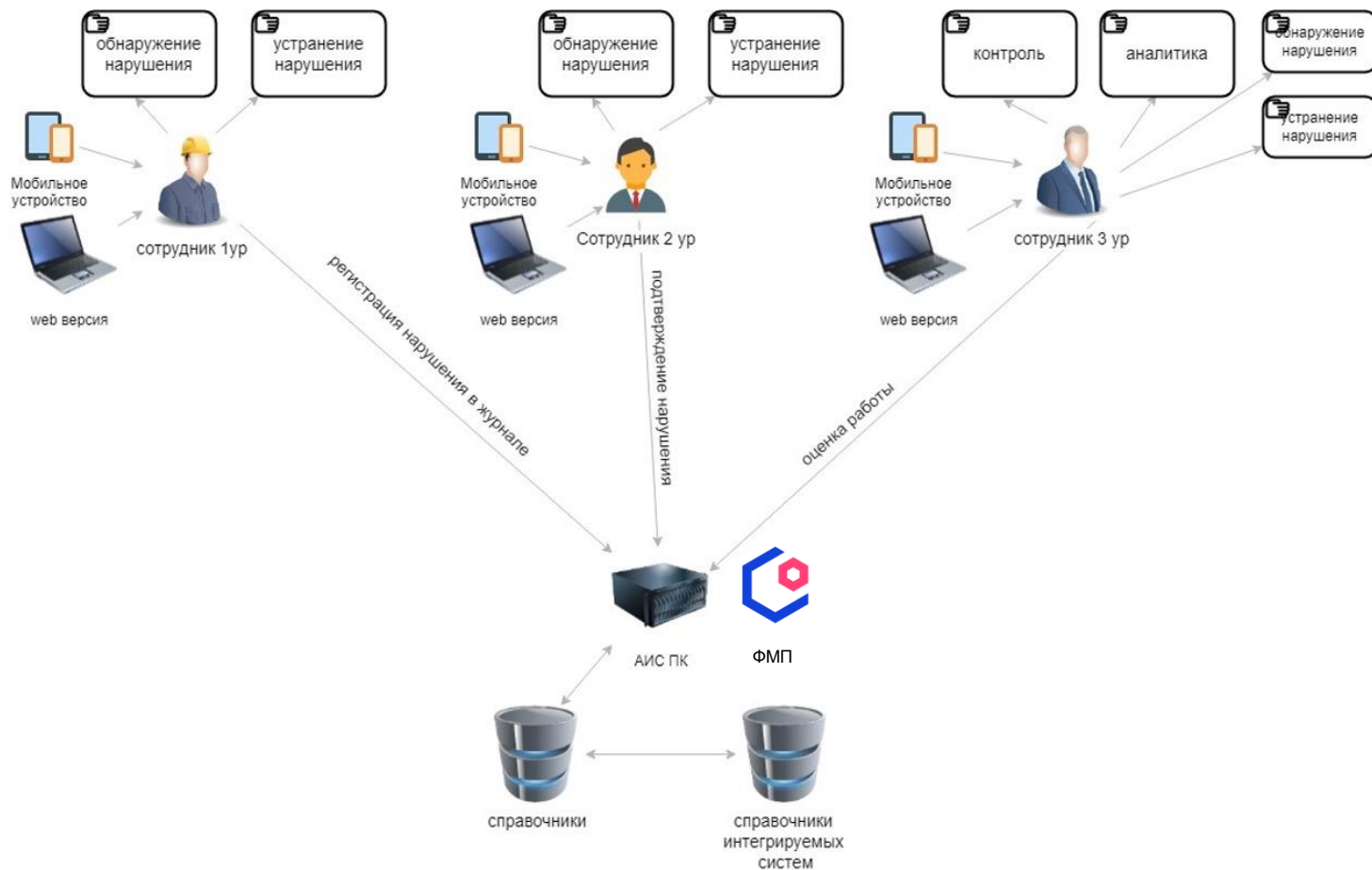
Сокращение процесса регистрации результатов 1 уровня контроля, цифровизация данных

1. Рост доли зарегистрированных проверок с мобильного приложения
2. Контроль и ведение планов проведения проверок и факт их проведения в системе.

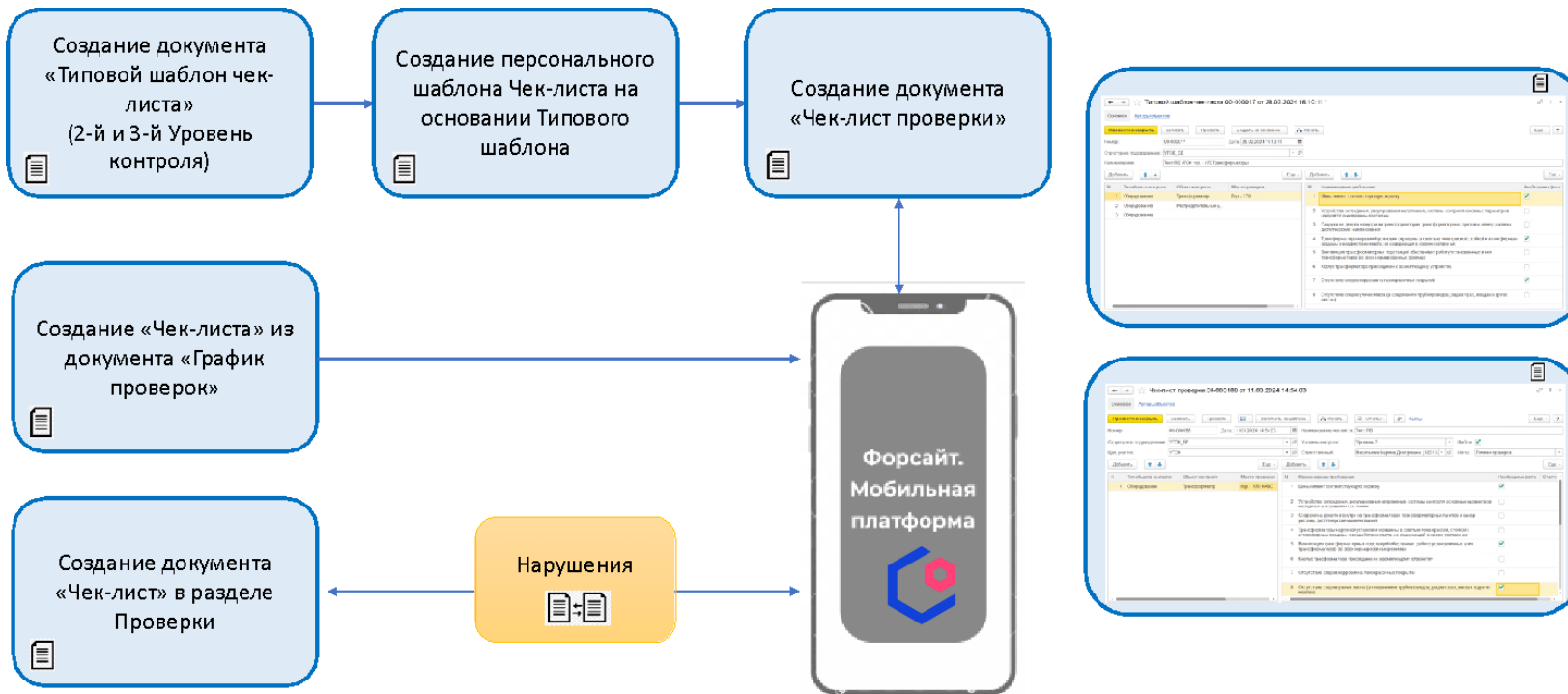
Анализ всех выявленных нарушений в ПАО

1. Автоматическая отчетность по количеству выявленных нарушений. Использование отчетности на управленческих уровнях.

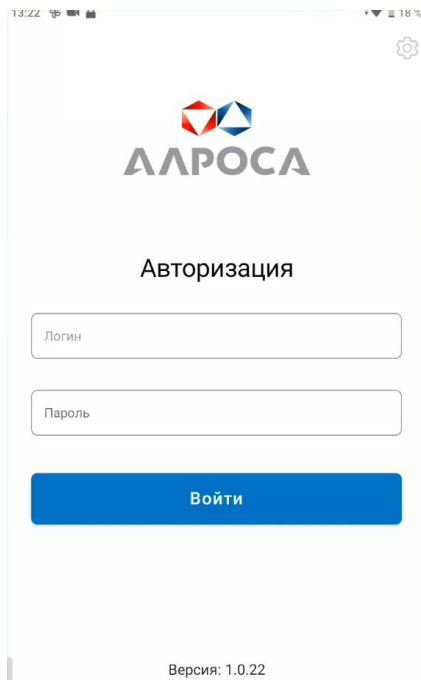
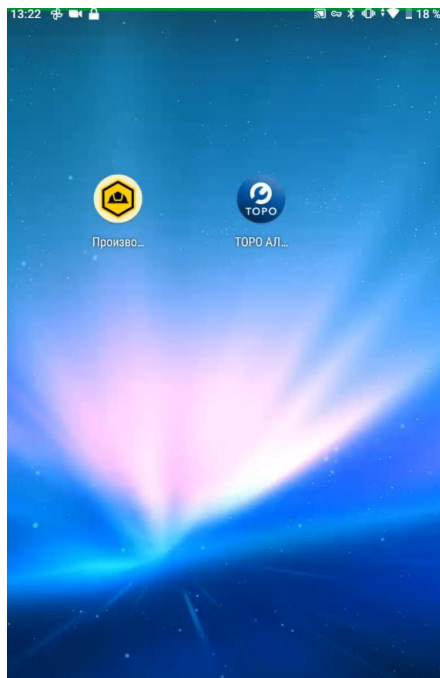
Использование мобильных устройств по уровням контроля



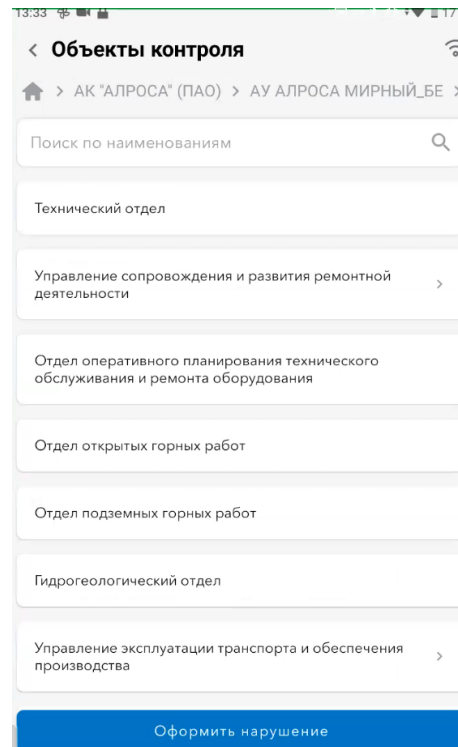
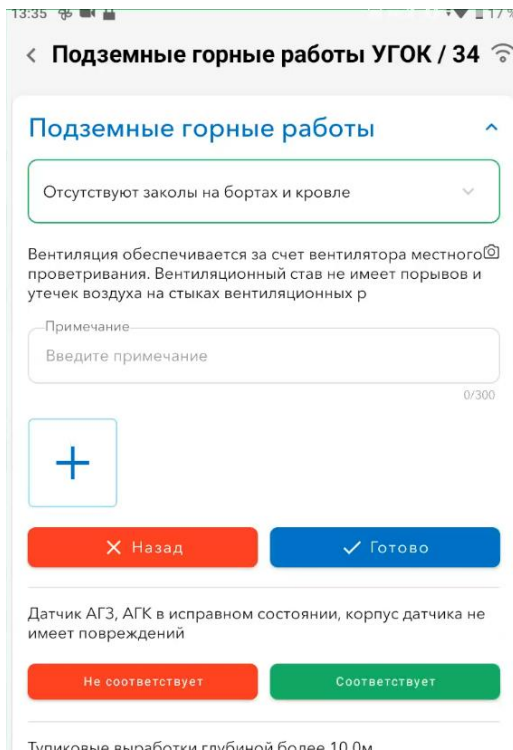
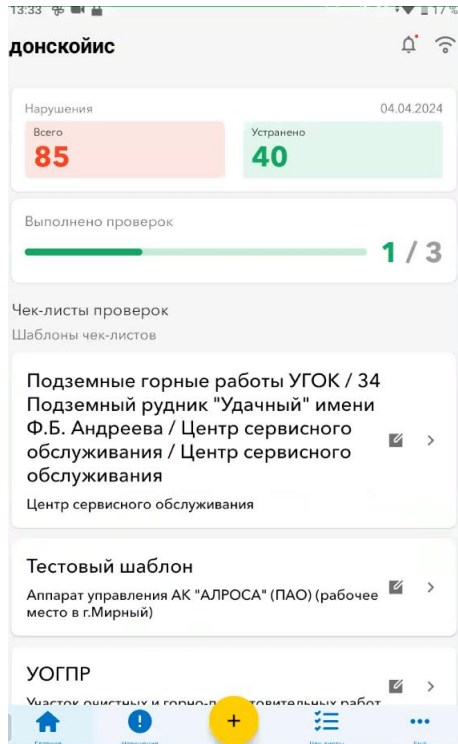
Создание документа "Чек-лист проверки"



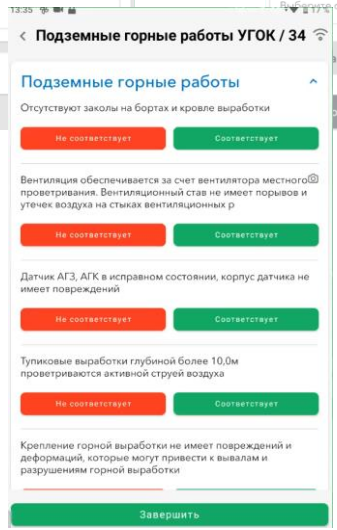
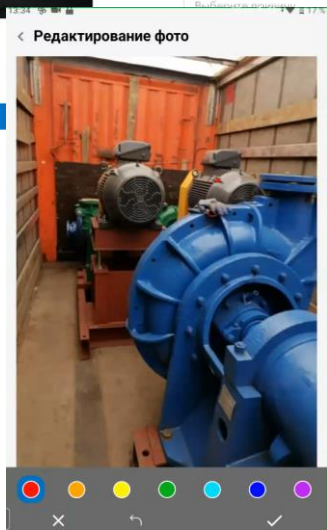
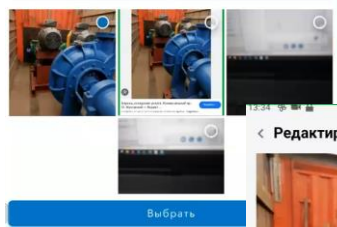
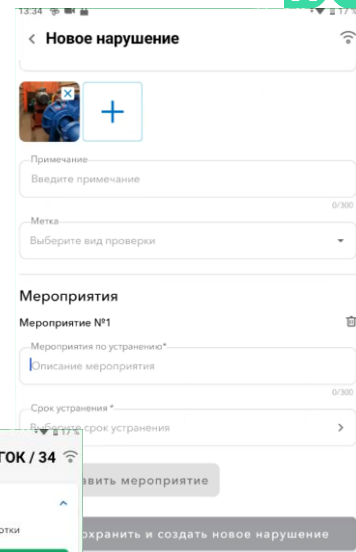
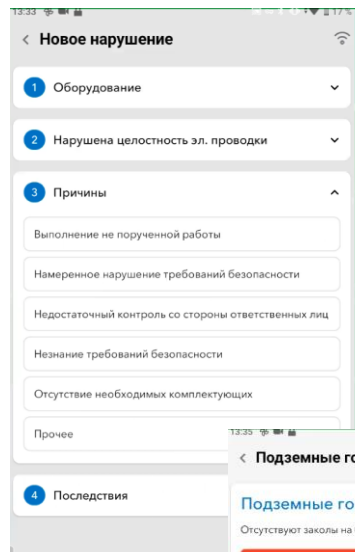
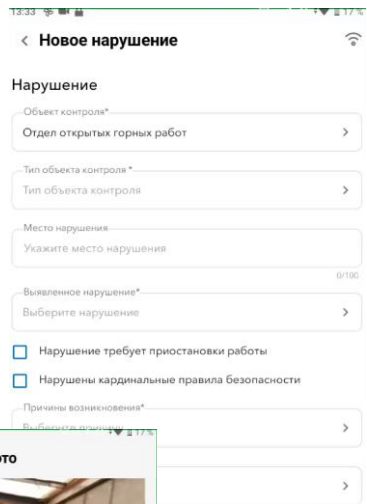
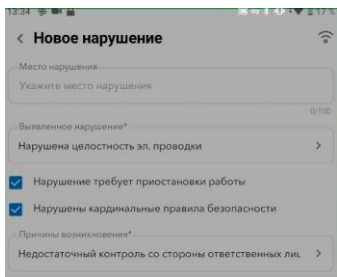
Интерфейсы приложения



Интерфейсы приложения



Интерфейсы приложения



A decorative graphic consisting of several thin, overlapping, wavy lines in shades of pink and purple, flowing across the middle of the slide.

**Спасибо
за внимание.**